**附件：**

**“十四五”时期山东省勘察设计行业高质量发展调研**

为了更好地了解企业痛点，把握新时期山东省勘察设计行业的发展现状及未来发展趋势，提供行业发展对策与参考建议，山东省勘察设计协会联合上海天强管理咨询有限公司共同开展了“十四五”时期山东省勘察设计行业高质量发展调研。现诚邀您参与此次调研问卷，以促进山东省勘察设计行业更好的发展。

山东省勘察设计协会

1.贵单位的企业性质为[单选题]

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ○国有企业 | ○事业单位 | ○民营企业 |
| ○外资/合资企业 |  |  |

2.贵单位的主营业务所属行业类别为[单选题]

|  |
| --- |
| ○工程勘察类 |
| ○交通设计类 |
| ○市政设计类 |
| ○建筑设计类 |
| ○水利设计类 |
| ○工业工程设计类（包括煤炭、石化、电力、军工、机械、轻纺、建材等） |
| ○专项设计类（包括装饰、环境工程、幕墙等） |
| ○其他类\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |

3.贵单位的人员规模为[单选题]

|  |
| --- |
| ○50人以下 |
| ○50-199人 |
| ○200-499人 |
| ○500-799人 |
| ○800人以上 |

4.贵单位的营收规模为[单选题]

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ○5000万以内 | ○5000万-1亿 | ○1-5亿 |
| ○5-10亿 | ○10-50亿 | ○50亿以上 |

5.“十三五”期间，贵单位各项业绩指标年均增长情况[矩阵单选题]

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | -30%以下 | -30%至-15% | -15%至0 | 0至15% | 15%至30% | 30%以上 |
| 营业收入 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 利润水平 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 新签合同额 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 生产成本 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 人员规模 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 科研投入 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |

6.贵单位2020年应收款回收周期情况[单选题]

|  |
| --- |
| ○甲方拖欠账款影响严重 |
| ○甲方拖欠账款影响一般，有所拖欠但无影响 |
| ○甲方没有拖欠账款现象 |

7.贵单位2020年平均设计费用率(设计收费占据项目投资额的比重)[单选题]

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ○0-2% | ○2%-5% | ○5%-8% |
| ○8%-10% | ○10%以上 |  |

8.请对贵单位面临的市场竞争形势进行评分（分数越高，竞争压力越大）[矩阵量表题]

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 市场需求 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 业务开拓 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 市场竞争 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 市场经营风险 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |

9.请对山东省勘察设计行业各方面政策的完善程度进行评分（分数越高，政策更加完善）[矩阵量表题]

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 行业规范 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 人才吸引 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 科技创新 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 创业扶持 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 市场监管 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 风险管控 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |

10.贵单位2020年业务区域分布情况为[表格文本题]

说明：省外业务不包含海外业务

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | 营业收入（万元） | 业务占比（%） |
| 省内业务 |  |  |
| 省外业务 |  |  |
| 海外业务 |  |  |

11.贵单位的省外业务主要分布区域为[多选题]

□华北 □东北

□华东 □华南

□华中 □西北

□西南 □海外

12.请对贵单位开展省外业务遇到的困难与挑战进行评分（分数越高，难度越大）[矩阵量表题]

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 地方保护主义 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 市场准入条件差异 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 项目标准规范差异 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 人文和价值取向差异 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 当地企业的竞争优势 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 缺乏或难以调配资源 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 团队及人员配合困难 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 异地生产成本较高 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 专业水平和能力不足 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 项目融资困难 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |

13.贵单位是否开展（或探索）工程总承包业务[单选题]

|  |  |
| --- | --- |
| ○是 | ○否(请跳至第17题) |

14.贵单位2020年开展工程总承包业务的毛利率为[单选题]

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ○0%以下 | ○0至3% | ○3%至6% |
| ○6%至10% | ○10%以上 |  |

15.贵单位在工程总承包业务中的参与度（分数越高，代表参与度越高，1代表没有参与该环节）[矩阵量表题]

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 策划环节 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 设计环节 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 采购环节 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 施工环节 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 项目管理 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 后期运营 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |

16.贵单位开展工程总承包业务的过程中，对业务推进影响较大的因素有（影响较大的排在前面）[排序题，请在中括号内依次填入数字]

[]引导政策

[]配套机制

[]资质要求

[]法律保障

[]业主需求

[]业务需要

[]人才配备

[]管理能力

[]资源条件

17.贵单位是否开展（或探索）全过程工程咨询业务[单选题]

|  |  |
| --- | --- |
| ○是 | ○否(请跳至第20题) |

18.贵单位开展全过程工程咨询业务组织模式是[单选题]

○独立承接运作

○作为牵头单位组建联合体形式运作

○作为专业咨询机构参与联合体形式运作

○其他\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\*

19.贵单位在全过程工程咨询业务中的参与度（分数越高，代表参与度越高，1代表没有参与该环节）[矩阵量表题]

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 可行性研究 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 项目实施总体策划 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 工程规划 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 工程勘察与设计 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 项目管理 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 工程监理 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 造价咨询 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 运营维护管理 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |

20.贵单位未来业务发展的主要方向是[多选题]

□审慎探索走出去，布局海外市场

□多专业的设计一体化

□推进工程建设组织模式优化，如工程总承包、全过程工程咨询等业务

□与数字化对接赋能传统业务

□与数字化对接开展智慧运营

□面向特定场景的全生命周期定制化服务

□对接资本探索新型投融资建设模式

□推进工业化、产业化运作

□其他\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

21.请对行业创新环境及资源获取情况进行评分（分数越高，创新条件越好）[矩阵量表题]

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 良好创新文化（鼓励创新、容错） | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 政府直接投入或奖励 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 创新落地政策 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 产学研协同 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 创新公共技术平台 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 科技园区建设 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 知识产权保护 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 创新人才培育和引进 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 创新配套服务（包括金融、法律等） | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |

22.贵单位推进技术创新的主要手段和措施包括[多选题]

□成立技术研发/创新中心

□搭建技术转化平台

□同第三方合作（包括高校、产业链及同行）

□优化技术创新管理机制

□成立技术研发基金

□通过购买、兼并重组、股权合作等获得技术和高端人才

□其他\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\*

23.贵单位未来两年数字化探索的主要方向为[多选题]

□打造内部信息化管理系统

□优化生产工具和生产流程

□搭建生产协同平台

□搭建工程数据库

□过程智能化监测

□辅助管理决策

□成果数字化交付

□搭建创新平台/孵化平台

□打造新的数字化产品或服务

□其他\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\*

24.结合当下“碳达峰碳中和”的发展要求和发展机遇，贵单位在“双碳”中的举措有[多选题]

□在设计阶段加强建造垃圾源头管控

□转向绿色、低碳的建造和生产方式

□利用数字化技术提升业务效率

□建立全生命周期的服务体系，降低服务成本

□开发和拓展绿色、低碳相关的新业务

□和上下游产业链合作，进行新型材料和工艺开发

□其他\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

25.贵单位是否进行过体制改革[单选题]

○是

○否，但未来希望开展

○否，且未来不考虑

26.贵单位认为体制改革的主要难点是[多选题]

**外部条件**

□上级主管部门的态度

□上级单位的支持

□政策不配套或政策限制

**内部条件**

□改革动力不足

□历史遗留问题

□人员安置

□薪酬激励

□国有股占比

□股权分配

□人员流失

□利益诉求难以协调

**未来发展**

□业务承揽

□改制模式与改制方向

□管理难度加大

□理念意识转变

□其他\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

27.《国企深化改革三年行动方案（2020-2022年）》出台后，贵单位目前改革推进情况[单选题]

○有改革意向，但工作尚未开展

○正在编制改革方案

○改革方案已上报，进入

○改革方案获批，进入实质性运作

○暂不考虑

28.贵单位认为现阶段人才发展面临挑战有哪些[多选题]

□员工团队的能力和未来所需的技能

□有能力负担变革经费的组织

□缺乏对转型需求的认识

□惰性和对变革的抵触

□新技术部署不足

□领导层对推进变革的意愿不足

□员工信任和动力较低

□沟通机制不佳

29.您认为现阶段公司在提升人才效能方面存在的主要困难[多选题]

□人力资源不具有前瞻性，难以做到战略和人力资源的的匹配

□缺少关键评价指标、对标数据作为支撑依据

□无法找到新的业务模式，现模式下，人才效能已到最大

□员工素质不足，无法做到人岗匹配

□管理层不具备提升人才效能的知识和方法

□薪酬体系缺乏激励性，不利于提升效能

30.贵单位在内部管理方面急需提升与优化的内容包括[多选题]

□人才发展 □项目管理

□公司治理 □产品管理

□组织运营 □市场营销

□投资管理 □客户关系管理

□科研管理 □企业文化

□品牌管理 □其他\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\*

31.“十三五”期间，贵单位主要获得了哪些成就[多选题]

□财务指标快速增长

□人均产值和劳动生产率提升

□传统业务规模扩大

□新业务领域较好发展

□市场开拓成效明显

□服务水平与能力提升

□科技创新有所突破

□管理水平有所提升

□信息化建设成效显著

□企业资质资格实现突破

□其他\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\*

32.贵单位获得以上成就的主要原因，以及在市场竞争中的优势是[多选题]

**外部因素**

□外部发展形势较好

□行业发展遇到红利期

□政策支持与引导

□上级集团支持

□行业壁垒

□区域壁垒

□产业链齐全

**内部因素**

□发展战略方向正确

□领导层决策层思路正确

□专业和技术优势突出

□激励机制作用

□管理机制优越

□业务布局完善

□人才力量强大

□内部协同配合较好

**产品服务**

□服务意识领先

□资源要素齐全

□产品与服务质量高

□价格优势突出

□品牌优势明显

33.请对现阶段贵单位发展过程中出现的主要问题进行排序[排序题，请在中括号内依次填入数字]

[]市场活力不足

[]省内竞争激烈

[]外省企业抢占山东市场

[]缺乏核心竞争优势

[]业务拓展困难

[]管理机制落后

[]体制机制问题

[]经营成本升高

[]回款周期拉长

[]信息化和数字化水平落后

[]高端人才缺失和人才矮化

[]其他

34.“十四五”期间，贵单位未来的战略定位和发展方向可能为[多选题]

□特色咨询机构

在某一领域的咨询端纵向延伸，如规划、设计、项目管理等

□特色领域内的综合服务商

在某一领域纵向延伸，拓展产业链，如投资、规划、设计、施工等

□综合型设计企业

涉及多领域的规划、设计

□综合型工程公司

□其他\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\*

35.请对山东省勘察设计行业的发展特色和优势条件进行评分（分数越高，代表优势更为突出）[矩阵量表题]

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 国企的优势地位与资源 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 雄厚的农业和工业基础 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 丰富的文化底蕴 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 港口区位优势 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 多样化的生产要素和资源 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 丰富的人才资源 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |

36.2021年，贵单位更加关注以下哪些方面的政策改革[多选题]

□资质改革

□体制改革

□招投标管理

□施工图审查

□全过程工程咨询

□工程总承包

□建筑师负责制

□市场监管环境优化

□其他\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

37.针对以下行业热点与地区市场热点，贵单位比较关注哪些方面[多选题]

**国家层面**

□城市更新

□海绵城市

□特色小镇

□地下综合管廊

□文化旅游

□乡村振兴

□美丽村居和特色小镇

□智慧领域

□生态修复

□绿色低碳

□两新一重

□数字化探索

□智能建造和绿色建造

**山东省**

□海洋强省

□交通强省

□“十百千”服务工程

□城乡融合发展试验区

□山东半岛城市群

□建筑业改革发展综合试点

□其他\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\*

38.针对以下区域发展，贵单位比较关注哪些方面[多选题]

□粤港澳大湾区建设

□长三角一体化发展

□长江经济带发展

□中部崛起

□西部大开发

□京津冀协同发展

□东北振兴

□黄河流域生态保护

□“一带一路”建设

□其他\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\*

39.基于当下形势，您认为行业十四五将呈现什么样的变化或特征，对行业的发展态势有哪些判断[填空题]

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

40.关于企业未来发展，贵单位希望协会和政府给予哪些方面的扶持[填空题]

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

41.联系方式[矩阵文本题]

请留下联系方式，以便后续调研结果反馈

|  |  |
| --- | --- |
| 单位 | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 姓名 | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 邮箱 | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |